

Л. Матвейчук,
Н. Герасименко

МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ОБМІНУ ПОДАТКОВОЮ ІНФОРМАЦІЄЮ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

Досліджено глобальні процеси обміну інформацією вітчизняної податкової служби в контексті міжнародної діяльності відомства. Проаналізовано та розкрито співробітництво державної фіскальної служби з міжнародними організаціями. Виділено обмін податковою інформацією ключовим напрямом міжнародної діяльності фіскального органу країни. Доведено спроможність створення в Україні ефективної системи державного управління оподаткуванням шляхом продуктивного використання інформаційних ресурсів, міжнародного обміну інформацією для податкових цілей на шляху побудови сучасної професійної, демократичної, адаптованої до глобального економічного простору податкової служби на рівні кращих світових стандартів.

Ключові слова: державне управління, державна фіскальна служба, податкова інформація, міжнародна діяльність, глобалізація.

Світова глобалізація вимагає ефективного обміну інформацією між державними інституціями, органами національної економіки. В сучасних умовах інформаційні ресурси стають системоутворюючим фактором процесу реалізації своїх конкурентних переваг країни в міжнародному економічному просторі. Тому вкрай важливо дослідити стан інтеграційних процесів державних органів, зокрема трансформаційні явища в державному управлінні оподаткуванням, визначити роль міжнародного співробітництва у зміцненні ефективної, дієвої, прозорої, відповідальної податкової системи та механізми його реалізації.

У процесі інтеграційного курсу України до Європейського Співтовариства відбуваються трансформаційні процеси в суспільних інститутах, зокрема в фіскальній службі. На шляху побудови сучасної сервісної податкової служби на рівні кращих світових стандартів значимості набувають відомчі інформаційні ресурси та їх зовнішній обмін. Тому тема цього дослідження є актуальною і своєчасною, враховуючи розвиток і інтеграційні процеси національної інформаційної економіки.

Водночас, активація міжнародної співпраці України в рамках міжнародних організацій у податковій сфері сприятиме процесу вивчення методів податкового стимулювання, проблем міжнародного ухилення від оподаткування; визначення шляхів модернізації податкової системи та впровадження позитивного світового досвіду в національну сферу оподаткування, а також надасть нові можливості щодо боротьби з ухиленнями від сплати податків шляхом міжнародного обміну податковою інформацією, і як наслідок забезпечить поліпшення міжнародного іміджу нашої держави.

У науковій літературі дослідженню проблематики трансформації державного управління в умовах інтеграції у світовий економічний простір присвячені роботи таких вітчизняних науковців як: Р. Войтович, І. Грицяк, Ю. Ковбасюк, Т. Крушельницької та інших.

Питанням модернізації національної сфери державного управління в процесі європейської інтеграції України в контексті використання досвіду країн Європейського

Союзу присвячені наукові праці Ю. Ковбасюка [1, 2]. У авторській монографії Р. Войтович [3] проаналізовано основні теоретико-методологічні аспекти впливу глобалізації на систему державного управління, розкрито форми, засоби й механізми глобальної інтеграції, запропоновано механізми оптимізації системи державного управління України в умовах глобалізації. Основи сучасного державного управління в умовах глобальної та європейської інтеграції описані в одному з томів “Енциклопедія державного управління” таким дослідником, як І. Грицяк [4]. Дослідженням еволюційного розвитку державного управління податковою системою України, процесу його формування в умовах інтеграції у світовий економічний простір займалась Т. Крушельницька [5].

Отже, розвитку державного управління в умовах глобалізації присвячено багато праць, але при цьому поза увагою вчених знаходиться питання входження України у світовий інформаційний простір, тому ця проблематика вимагає від вітчизняної науки досліджень процесів інформаційної взаємодії державних інститутів, розробки методологічних основ використання інформаційних ресурсів держави в міжнародній діяльності. Окремі питання цього напрямку: інтеграції державних інформаційних систем, управління інформацією описували представники Microsoft, про що свідчать ряд публікацій А. Даніліна [6 – 8].

Щодо державно-управлінської площина податкової сфери в період глобалізації країни, то потрібно зазначити, що ця тема лиш фрагментарно відзначалась у працях вітчизняних науковців, а що стосується проблематики управління процесами обміну податковою інформацією, то це питання на сьогодні зостається на периферії досліджень науковців із державного управління.

На нашу думку, проблема державного управління у податковій сфері в процесі глобалізації національних економік недостатньо вивчена. Відсутні дослідження напрямку міжнародної діяльності вітчизняної податкової служби, механізмів інформаційної співпраці з податковими відомствами зарубіжних країн та міжнародними організаціями.

Метою статті є дослідження міжнародної діяльності податкової служби країни в контексті обміну податковою інформацією, виділення механізмів інформаційної співпраці в світовому просторі та визначення їх ролі в державному управлінні оподаткуванням.

Історія сучасної податкової системи України розпочинається з 1990 р., адже саме в цьому році було створено податкову службу Української РСР. Доцільно зауважити, що з самого початку формування своєї сучасної податкової системи Україна завжди відчувала допомогу міжнародної спільноти, зокрема міжнародних організацій. На урядовому рівні, в рамках програм співробітництва України з такими організаціями, як Міжнародний валютний фонд (далі – МВФ), Рада Європи, Світовий Банк та іншими, передбачені окремі проекти реформування податкової політики та податкового адміністрування.

Так, за підтримки Світового банку було реалізовано всебічний довготривалий проект “Модернізація державної податкової служби – 1”, в рамках якого розроблені такі елементи сучасної податкової служби, як електронна податкова звітність, Інформаційно-довідковий центр державної податкової служби (далі – ДПС) України, автоматизовані допоміжні системи для здійснення податкового аудиту тощо.

Технічні місії МВФ, зокрема місія Департаменту з бюджетних питань у 2014 – 2015 рр., здійснювали роботу з метою реформи адміністрування податків та планування стратегічної реформи виконували завдання щодо надання консультативної допомоги державній фіскальній службі (далі – ДФС) у процесі планування короткострокових дій,

спрямованих на вдосконалення адміністрування податків; консультації вищого керівництва щодо підготовки стратегічного плану реформування ДФС, надання рекомендацій щодо нагальних заходів, спрямованих на удосконалення адміністрування податків та узгодження напрямків майбутньої технічної допомоги, рекомендацій щодо реформ у сфері врядування.

Починаючи з 2014 р., за сприяння Офісу технічної допомоги Департаменту казначейства США, здійснюється обмін досвідом між податківцями України та США у формі семінарів, експертних зустрічей, обміну інформацією, консультацій тощо. Напрями технічної допомоги Департаменту казначейства США відповідають основним рекомендаціям Міжнародного валютного фонду щодо вдосконалення системи податкового адміністрування в Україні та конкретні заходи узгоджуються з експертами Податково-бюджетного департаменту МВФ.

Що стосується практичної підготовки працівників податкової служби України, українські податківці широко користуються можливістю участі у навчальних курсах Організації економічного співробітництва та розвитку (далі – ОЕСР) [9], які проводяться на базі багатосторонніх податкових центрів ОЕСР в Анкарі (Туреччина), Будапешті (Угорщина) та Відні (Австрія). Наведемо лише деякі теми, за якими проводяться ці навчальні курси: “Моделювання податкової політики”, “Адміністрування податків та оцінка ризиків”, “Аудит транснаціональних компаній”, “Оподаткування нерезидентів”, “Питання податкових угод”, “Міжнародне ухилення від сплати податків”, “Податок на прибуток”, “Аудит малих та середніх підприємств” та інші.

Зовсім іншою формою співробітництва характеризується членство України у регіональних організаціях податкових служб: Внутрішньо-європейської організації податкових адміністрацій (Intra- European organization of Tax Administrations – ІОТА) та Координаційній раді керівників податкових служб (далі – КРКПС) держав-учасниць Співдружності Незалежних Держав (далі – СНД). Ці організації передусім зосереджені на вирішенні практичних питань, що постають перед податковими адміністраціями – членами, починаючи від недосконаlostей податкового законодавства і завершуючи практикою використання інформаційних технологій. Ключовим аспектом їх діяльності є активний внесок всіх адміністрацій-членів у розробку інформаційних матеріалів, посібників, інструкцій та інших продуктів.

Що стосується участі у роботі Координаційної ради держав-учасниць СНД, податківці України брали активну участь у роботі всіх існуючих робочих груп, створених у рамках Координаційної ради, велась інтенсивна робота, проте на сьогодні співробітництво України в даній організації призупинене.

Внутрішньо-європейська організація податкових адміністрацій – міжнародна організація, яка забезпечує співробітництво та підтримку податкових адміністрацій відповідно до їх індивідуальних потреб. Крім того, вона здійснює обмін інформацією та кооперацію між членами ІОТА через постійний форум для податкових адміністрацій, проводить навчання, організовує конференції, семінари, публікації, надає технічну допомогу з урахуванням інтересів країн – членів ІОТА.

Участь в ІОТА забезпечує також реалізацію загальнодержавних цілей по забезпеченню позитивного міжнародного іміджу України, а саме – створення умов для підвищення авторитету України у політичній, культурній та економічній сферах, забезпечення всебічної інтеграції України у європейський та євроатлантичний простір, зокрема шляхом обміну інформацією з країнами – членами Європейського Союзу.

Співробітництво України з ІОТА триває з 2000 р., а у вересні 2003 р. під час 7-ої Генеральної Асамблеї ІОТА, яка відбувалася у м. Талліні (Естонська Республіка), було схвалено рішення щодо набуття Україною асоційованого членства в Організації. Набуття Україною повного членства в ІОТА відбулося 23 травня 2006 р. під час 10-ої Генеральної Асамблеї Організації. Повне членство в ІОТА дає право брати участь у засіданнях асамблей Організації, виступати на цих засіданнях та голосувати, а також право бути обраними до Виконавчої ради та Ревізійної комісії ІОТА. Це також надає можливість брати участь у конференціях, семінарах, курсах, що проводить Організація, можливість отримання інформації та доступу до реєстрів, книг обліку та іншої документації ІОТА.

На сьогодні Україна має своїх постійних членів у робочих групах ІОТА “Попередження та виявлення шахрайства з ПДВ”, “Супроводження та аудит великих платників податків” та “Навчання та обслуговування платників податків”. Завданням цих експертів є інформування своїх колег з інших країн про останні досягнення України в тій чи іншій сфері, надання оцінок ефективності такого досвіду, а також вивчення та залучення найбільш прогресивних зарубіжних здобутків. Так, однією з основних тем, які розробляються в рамках робочої групи “Навчання та обслуговування платників податків” є електронні послуги для платників податків, зокрема електронна звітність.

Заслугує на увагу веб-сайт ІОТА [10], через який країни-члени мають доступ до багатьох інформаційних ресурсів, враховуючи податкове законодавство зарубіжних країн, публікації та посібники, інформацію про структури, функції податкових адміністрацій та інших державних органів зарубіжних країн. Участь України в ІОТА допомагає проведенню податкових реформ, підготовці податкового законодавства України у відповідність до європейських стандартів, а також формуванню розвинутої податкової служби на рівні кращих світових стандартів.

У сфері податкової політики, участь у такому європейському об’єднанні, як вищезгадана Внутрішньо-європейська організація податкових адміністрацій, надає податковій службі України можливості з одного боку вивчити та безпосередньо перейняти позитивний досвід країн Європейського Союзу (далі – ЄС) у сфері адміністрування податків, а з іншого боку – продемонструвати свої здобутки на шляху створення сучасної ефективною, прозорою та неупередженою податковою службою. Досвід співробітництва у цій сфері свідчить про те, що дуже часто країни ЄС, особливо так званої “старої Європи”, з великим подивом відкривають для себе прогресивні досягнення “молодих” податкових адміністрацій та охоче впроваджують ті чи інші здобутки у свою практику.

Доцільним вбачається активізація співпраці з Комітетом податкових експертів ООН, у роботі якого Україна взяла участь вперше у 2007 р. Безумовною перевагою такої форми співробітництва є можливість консультацій та обміну досвідом одночасно з представниками багатьох країн світу порівняно із масштабом регіональних організацій.

З 2005 р. ДПС України розпочала співпрацю з Організацією економічного співробітництва та розвитку (далі – ОЕСР). Центр податкової політики та адміністрування ОЕСР є безперечним лідером у розробці міжнародних податкових стандартів. Діяльність ОЕСР у сфері оподаткування зосереджена навколо таких напрямів:

- розробка інструкцій з проведення переговорів та застосування двосторонніх Податкових угод;
- розробка інструкцій з трансфертного ціноутворення;
- обмін досвідом у сфері обміну інформацією та банківської таємниці, визначення проблемних сфер та шляхів їх вирішення;

– вивчення методів податкового стимулювання у сфері податку з доходів фізичних осіб та прибуткового податку з юридичних осіб на прикладі країн членів та не членів ОЕСР;

– вивчення проблем міжнародного ухилення від оподаткування та втечі від податків, виявлення універсальних схем та структур, задіяних у податковому шахрайстві, підготовка відповідних рекомендацій;

– визначення юридичних та практичних проблем, з якими зіштовхуються країни під час проведення аудиту багатонаціональних підприємств;

– дослідження адміністрування податку на додану вартість, вивчення процесу розробки законодавства з ПДВ та функціонування податку на міжнародному рівні;

– визначення шляхів модернізації податкових систем із метою адаптації до нових глобальних ринків фінансів та капіталу, що зокрема стосується оподаткування інноваційних фінансових інструментів та фінансових установ [11].

Про конкретні кроки податкового органу щодо вдосконалення податкової та митної систем, максимального їх наближення до визнаних стандартів свідчить той факт, що 21 жовтня 2013 р. Україна стала 121 членом Глобального Форуму з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей ОЕСР. Глобальний форум із прозорості та обміну інформацією для податкових цілей – це міжнародна структура, створена рішенням Ради ОЕСР від 17 вересня 2009 р., серед членів якої всі країни Великої Двадцятки, країни-члени організації, основні міжнародні фінансові центри, а також багато країн, що розвиваються (всього 126 країн).

Доцільно зазначити, що участь у Глобальному форумі дозволить Україні:

– активізувати та полегшити процес укладання угод про обмін інформацією з іншими країнами, зокрема міжнародними фінансовими центрами;

– отримувати інформацію про законодавчу та нормативно-правову базу країн у сфері прозорості оподаткування;

– стати привабливішою для іноземних інвесторів, з огляду на імплементацію міжнародних стандартів із прозорості та обміну інформацією;

– розширити обмін податковою інформацією з країнами – учасниками Глобального форуму, що сприятиме боротьбі з податковими ухиленнями та, відповідно, збільшенню надходжень до бюджету.

Наразі Глобальний форум є найбільшою податковою спільнотою світу з прозорості та обміну інформацією, що діє в рамках ОЕСР. Це багатостороння структура, покликана сприяти ефективному дотриманню міжнародних стандартів з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей, об'єднанню міжнародних зусиль для боротьби з ухиленням або несплатою податків. Членство в Глобальному форумі відкрите для всіх країн, які погодилися пройти експертні огляди, сплачувати членські внески, впроваджувати рекомендації та звітувати про вжиті заходи. Спостерігачами Форуму є низка впливових міжнародних організацій, серед яких ООН, Світовий Банк, Міжнародний валютний фонд, Європейський банк реконструкції та розвитку тощо.

Глобальний форум також на регулярній основі готує огляди з метою здійснення постійного моніторингу дотримання юрисдикціями рекомендацій щодо прозорості та обміну податковою інформацією, наданих за результатами оцінювання. Загальною метою такої діяльності є допомога юрисдикціям ефективно застосовувати міжнародні стандарти прозорості та обміну інформацією для податкових цілей. Проходження оцінювання юрисдикціями передусім дає можливість продемонструвати міжнародній спільноті їхні

зусилля, які були зроблені, та окреслити перспективні напрями роботи. Усі звіти про проведення оцінювання після затвердження Глобальним форумом підлягають оприлюдненню. Інформація про роботу Глобального форуму, так само як і копії опублікованих звітів про проведення оцінювання, розміщуються на веб-сайті ОЕСР [12] та Порталі з обміну податковою інформацією [13].

Одним із важливих кроків діяльності ОЕСР стало оприлюднення у лютому 2014 р. Єдиного глобального стандарту автоматичного обміну інформацією про доходи платників податків. Планується, що з впровадженням Стандарту відповідні фіскальні відомства країн будуть щорічно в автоматичному режимі отримувати дані про доходи своїх резидентів: юридичних і фізичних осіб. Водночас впровадження міжнародного автоматичного обміну податковою інформацією між податковими відомствами країн на постійній основі стане ефективним механізмом боротьби з тінговою економікою, який забезпечить додаткові надходження до бюджетів країн [14].

Україна наразі проходить 1-й етап оцінювання Глобального форуму з прозорості та обміну податковою інформацією, який оцінює відповідність юрисдикцій міжнародному стандарту прозорості та обміну інформацією за запитом.

Станом на січень 2015 р. Глобальний форум завершив перший етап оцінювання в 105 країнах і присвоїв рейтинги загалом 71 країні після завершення другого етапу оцінювання. Результати загального оцінювання свідчать, що серед 71 країни 20 юрисдикцій мають рейтинг “відповідають”, 38 юрисдикцій “більшою мірою відповідають”, 9 юрисдикцій “частково відповідають” і 4 юрисдикції “не відповідають”. Додаткові огляди, під час яких вивчають зміни до законодавства, запропоновані юрисдикціям у ході оцінювання, тривають в Австрії, Британських Віргінських островах, Кіпрі і Люксембурзі.

Водночас зростає і коло іноземних податкових органів, із якими національна податкова служба співпрацює на постійній основі в рамках двостороннього співробітництва в податковій галузі, з-поміж яких Велика Британія, Польща, ФРН, Угорщина та Нідерланди.

На конкурентоспроможність держави, безперечно, впливають заходи з протидії тіншовій економіці. Тому боротьба з незаконним виробництвом, продажем та ввезенням товарів, зокрема тютюнових виробів, була й лишається одним із пріоритетних напрямів роботи. Про це свідчить підписання Домовленості про співробітництво між Міністерством доходів і зборів України та Європейським офісом по боротьбі з шахрайством (European Anti-Fraud Office – OLAF) про співробітництво у протидії незаконному переміщенню тютюнової продукції.

До вищесказаного, потрібно доповнити співробітництво з 2012 р. Податкових органів країни з Німецьким товариством міжнародного співробітництва (Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit – GIZ), яке звернулося з ініціативою щодо надання підтримки в рамках реалізації проекту “Підтримка реформи управління державними фінансами” в Україні. GIZ – це німецький фонд міжнародного співробітництва, аналогічний таким організаціям, як USAID (Агенція США з міжнародного розвитку), SIDA (Шведська агенція міжнародного розвитку та співробітництва), Adetef (Агенція технічної допомоги Франції). Головою наглядової ради GIZ є Держсекретар Міністерства економіки ФРН. Товариство активно працює в більше, ніж 90 країнах світу [15].

У грудні 2012 р. експертами GIZ підготовлено Звіт про аналіз національної податкової системи в Україні. За результатами ознайомлювальної зустрічі з

представниками GIZ, яка відбулася 27 лютого 2013 р. визначено основні напрями співпраці (трансфертне ціноутворення, ризикоорієнтована перевірка підприємств, податок на додану вартість) та складено орієнтовну програму спільних дій. На початку лютого 2015 р. підписано Угоду між GIZ та ДФС України №2/2015 про співробітництво в рамках зазначеного вище проекту.

Активну участь відомство бере у підготовці технічних завдань проектів TWINNING з питань Стратегії інтегрованого управління кордонами та посилення можливостей у сфері трансфертного ціноутворення та ризико-орієнтованого аудиту, що дає змогу дедалі ефективніше протистояти розмиванню податкової бази та виведенню прибутків до низькоподаткових юрисдикцій, сприяти підвищенню прозорості офшорів та оперативному використанню податкової інформації. TWINNING – інструмент інституційної розбудови, у рамках якого відбувається співпраця на рівні державних службовців аналогічних органів державної влади країн-членів ЄС та України з метою впровадження елементів державного управління, необхідних для адаптації національного законодавства до норм і стандартів ЄС. На відміну від інших видів технічної допомоги, проєкт TWINNING покликаний виробляти конкретні гарантовані результати, а не лише сприяти розвитку співробітництва загалом.

У 2013 р. Міністерством доходів і зборів України затверджено Концепцію міжнародної діяльності на 2013 – 2018 рр. Відповідно до Концепції передбачається активізація співробітництва у рамках діяльності відповідних міжнародних організацій та об'єднань (ІОТА, ОЕСР), взаємодія з дипломатичними організаціями та представниками міжнародних організацій в Україні з питань обміну інформацією, надання технічної та консультативної допомоги [16].

За результатами проведеного дослідження міжнародної діяльності податкової служби країни можна виділити основні механізми управління процесами обміну податковою інформацією в умовах глобалізації, а саме:

- міжнародна співпраця з МВФ, Радою Європи, Світовим Банком;
- співпраця з Організацією економічного співробітництва та розвитку;
- членство України у регіональних організаціях податкових служб: Внутрішньо-європейської організації податкових адміністрацій та Координаційній раді керівників податкових служб держав-учасниць Співдружності Незалежних Держав;
- співпраця з Комітетом податкових експертів ООН;
- двостороннє співробітництво в податковій галузі з Великою Британією, Польщею, ФРН, Угорщиною та Нідерландами;
- членом у Глобального Форуму з прозорості та обміну інформацією для податкових цілей Організації економічного співробітництва та розвитку;
- співробітництво з Німецьким товариством міжнародного співробітництва GIZ;
- співробітництво з Європейським офісом по боротьбі з шахрайством.

Щодо співпраці ДФС України з відповідними міжнародними організаціями та об'єднаннями, то необхідно зазначити, що саме цей напрям діяльності сприяє формуванню позитивного іміджу податкової служби країни на міжнародному рівні, гармонізації форм і методів роботи у податковій сфері, підвищенню ефективності діяльності відомства. Пріоритетним питанням міжнародної діяльності національного податкового відомства було і залишається обмін податковою інформацією, який на сьогодні можна виконувати в електронному форматі.

Висновки

Процеси глобалізації та взаємної інтеграції, вільний рух у міжнародному економічному просторі людей, товарів і капіталу спонукають до активного діалогу між країнами та встановлення і поглиблення міждержавних зв'язків, розвитку інформаційної взаємодії державних інститутів.

Активізація міжнародної діяльності України у податковій сфері сприятиме більш ефективному поширенню інформації про податкове законодавство країни, інтенсифікації процесу вивчення та впровадження позитивного світового досвіду в сфері оподаткування, надасть нові можливості щодо боротьби з ухиленнями від сплати податків та забезпечить поліпшення міжнародного іміджу України.

Подальші дослідження передбачається здійснити в напрямку нових механізмів міжнародної співпраці в контексті обміну податковою інформацією держав Європейського Союзу. Прикладом може бути інформаційна система платників ПДВ держав – членів ЄС.

Список використаної літератури

1. Ковбасюк Ю. В. Детермінований вплив глобалізації на розвиток сучасних систем державного управління / Ю. В. Ковбасюк // Вісник НАДУ [Електронний ресурс]. — 2015. — №1. — С. 5—12. — Режим доступу : <http://visnyk.academy.gov.ua/wp-content/uploads/2015/04/02.pdf>.
2. Ковбасюк Ю. В. Модернізація державного управління та європейська інтеграція України / Ю. В. Ковбасюк // Вісник НАДУ [Електронний ресурс]. — 2013. — № 3. — С. 5—10. — Режим доступу : http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vnadu_2013_3_3.pdf.
3. Войтович Р. В. Вплив глобалізації на систему державного управління (теоретико-методологічний аналіз) [Текст] : монографія / за заг. ред. д-ра філос. наук, проф. В. М. Князева. — К. : Вид-во НАДУ, 2007. — 680 с.
4. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентіві України ; наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. — К. : НАДУ, 2011. — Т. 7 : Державне управління в умовах глобальної та європейської інтеграції / наук.-ред. колегія : І. А. Грицьак (співголова), Ю. П. Сурмін (співголова) [та ін.]. — 764 с.
5. Крушельницька Т. А. Державне управління розвитком податкової системи України в умовах інтеграції у світовий економічний простір [Текст] : дис... д-ра наук з держ. управління: спеціальність 25.00.02 “Механізми державного управління” / Т. А. Крушельницька. — [Б. м. : б. в.] : 2013. — 441 с.
6. Данілін А. В. Міжнародний досвід інтеграції державних інформаційних систем і організації міжвідомчої взаємодії [Електронний ресурс] / А. В. Данілін. — Режим доступу : <http://www.microsoft.com/Ukraine/Government/Analytics/IntegrationTechnologies/Experience.aspx>.
7. Данілін А. В. Огляд технологій інтеграції інформаційних систем [Електронний ресурс] / А. В. Данілін. — Режим доступу : <http://www.microsoft.com/Ukraine/Government/Analytics/IntegrationTechnologies/Overview.aspx>.
8. Данилин А. В. Технологии интеграции государственных информационных систем и организации межведомственного взаимодействия [Електронний ресурс] / А. В. Данілін. — Режим доступу : <http://emag.iis.ru/arc/infosoc/emag.nsf/BPA/cd06e076eaa46c4c3256eccc003212ca>.

9. Organisation for Economic Co-operation and Development [Electronic resource]. — Access mode : <http://www.oecd.org>.
10. Intra-European Organisation of Tax Administrations [Electronic resource]. — Access mode : <http://www.iota-tax.org/>.
11. Інформація щодо співробітництва Державної фіскальної служби України з міжнародними організаціями [Електронний ресурс] / Державна фіскальна служба України. — Режим доступу : <http://sfs.gov.ua/diyalnist-/mijnarodne-/informatsiya-schodo-spivrobitnitstva-mini/?print>.
12. Organisation for Economic Co-operation and Development...
13. The Exchange of Tax Information Porta [Electronic resource]. — Access mode : <http://www.eoi-tax.org/>.
14. Герасименко Н. І. Перспективи впровадження глобального стандарту автоматичного обміну податковою інформацією : Інформаційне суспільство в Україні: стан, проблеми, перспективи // Дні інформаційного суспільства – 2015 [Текст] : матер. щоріч. наук.-практ. конф. за міжнар. уч. / за заг. ред. д. держ. упр., проф. Н. В. Грицяк. — К. : Видавництво “Тезис”, 2015. — С. 187, 188.
15. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit [Electronic resource]. — Access mode : <https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html>.
16. Затверджено Концепцію міжнародної діяльності Міндоходів [Електронний ресурс] / Державна фіскальна служба України. — Режим доступу : <http://sfs.gov.ua/media-tsentr/novini/127367.html>.

*Стаття надійшла до редакції 05.03.2016
Схвалена до друку редколегією 25.04.2016*

L. Matveichuk
N. Herasymenko

MECHANISMS FOR MANAGING PROCESSES OF TAX INFORMATION EXCHANGE IN CONDITIONS OF GLOBALIZATION

Global processes of the information exchange of the national tax authority in the context of its international activity are studied. The cooperation of the State Fiscal Service with international organizations is analyzed and revealed. The exchange of tax information is highlighted as a key area of international activity of the fiscal authority of the country. The ability to create an effective system of public administration in the field of taxation through productive use of information resources, international exchange of information for tax purposes on the way to building a modern, professional and democratic tax system, adapted to the global economic environment according to the best international standards in Ukraine, is proved.

Key words: public administration, State Fiscal Service, tax information, international activities, globalization.