

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
NATIONAL ACADEMY FOR PUBLIC ADMINISTRATION  
UNDER THE PRESIDENT OF UKRAINE  
LVIV REGIONAL INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

Заснований у вересні 2002 р.  
Founded in September 2002

**Збірник наукових праць**  
**Collection of Academic Papers**

*За загальною редакцією члена-кореспондента НАН України В. С. Загорського  
та доцента А. В. Ліпенцева*  
*Edited by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi,  
Associate Professor A. Lipentsev*

**Випуск 1 (66)**  
**Issue 1 (66)**

Виходить чотири рази у рік  
Issued four times a year

**Львів**  
**ЛРІДУ НАДУ**  
**Lviv**  
**LRIPANAPA**  
**2021**

УДК 352(082)

Е 90

ISSN 2070-4011

DOI: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.66.2021>

**Ефективність державного управління [Текст] : зб. наук. пр. Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. — Вип. 1 (66) : у 2 ч. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2021. — 236 с.**

Висвітлено науково-практичні підходи, міркування та результати науково-практичних досліджень, що стосуються державного управління та його ефективності, державної служби і місцевого самоврядування. Розглянуто економічні та історичні проблеми державотворення, питання управління системою охорони здоров'я.

Для працівників органів державного управління та місцевого самоврядування, громадських організацій і об'єднань, науковців, усіх, хто цікавиться проблематикою державної служби, державного управління та місцевого самоврядування.

**Efficiency of Public Administration [Text] : collection of academic papers of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. — Issue 1 (66) : in 2 vol. / ed. by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi, Associate Professor A. Lipentsev. — Lviv : LRIPA NAPA, 2021. — 236 p.**

The scientific and practical approaches, different points of view and the results of scientific and practical researches concerning public administration and its efficiency, public service and local government are given. Economic and historical problems of state formation, issues of the health care system management are considered.

It is intended to be used by employees of public authorities, local government bodies, non-government organizations and associations, scientists, everyone interested in public service, public administration and local government issues.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет вченою радою Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Протокол № 6/80 від 30.03.2021 р.

Recommended by the Academic Council of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. Protocol № 6/80 dated March 30, 2021.

*Видання внесене до Переліку наукових фахових видань України (Наказ МОН України № 1643 від 28.12.2019 р.). Категорія "Б". Галузі науки: економічні; державне управління; технічні науки. Спеціальності: 051 Економіка; 072 Фінанси, банківська справа та страхування; 073 Менеджмент; 075 Маркетинг; 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність; 232 Соціальне забезпечення; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).*

*The publication is included in the List of Scientific Professional Editions of Ukraine (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1643 of 28.12.2019). Category "B". Fields of science: Economics; Public administration; Technical sciences. Specialties: 051 Economics; 072 Finance, Banking and Insurance; 073 Management; 075 Marketing; 076 Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange Activity; 232 Social Security; 281 Public Administration; 256 National security (by separate spheres of provision and types of activity).*

*Індексується у міжнародних наукометричних базах: Index Copernicus, Google Scholar.*

УДК 352(082)

© Львівський регіональний інститут державного управління

Національної академії державного управління при Президентові України, 2021

© Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy

for Public Administration under the President of Ukraine, 2021

## Редакційна колегія

*ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКА*

*Голова редколегії:*

**Загорський Володимир Степанович** – доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, заслужений працівник освіти України, заступник директора з наукової роботи Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

*Заступник голови редколегії:*

**Ліпенцев Андрій Вікторович** – кандидат економічних наук, доцент, академік Академії економічних наук України, заслужений працівник освіти України, заступник директора з наукової роботи Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Подольчак Назарій Юрійович** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Інституту адміністрування та післядипломної освіти Національного університету “Львівська політехніка”

*Члени редколегії:*

**Акімов Олександр Олексійович** – доктор наук з державного управління, доцент, заслужений економіст України, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення;

**Акімова Людмила Миколаївна** – доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, заслужений працівник освіти України, професор кафедри фінансів та економічної безпеки Національного університету водного господарства та природокористування;

**Амосов Олег Юрійович** – доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки, завідувач кафедри економічної теорії і фінансів Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Бенковська Дарія** – доктор правничих наук, ад’юнкту Інституту національної безпеки Академії Поморської в Слупську, голова Поморського відділення Центру Прав людини (Польща);

**Бондарчук Марія Костянтинівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Інституту економіки і менеджменту Національного університету “Львівська політехніка”;

**Буник Микола Зиновійович** – кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри української та іноземної мов Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Гавкалова Наталія Леонідівна** – доктор економічних наук, професор, заслужений економіст України, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця;

**Дзяна Галина Олексіївна** – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Каляев Анатолій Олександрович** – кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Колосовська Ірина Ігорівна** – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Красівський Орест Якубович** – доктор історичних наук, професор, завідувач кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Кучабський Олександр Георгійович** – доктор наук з державного управління, доктор габіл., професор, професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

**Любк Клаудія** – доктор, професор, Вища школа публічного управління та права федеральної землі Саксонія (Німеччина);

**Матвійшин Євген Григорович** – доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України;

**Міхальський Томаш** – доктор габіл., професор, професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

**Новак-Каляєва Лариса Миколаївна** – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України;

**Руденко Ольга Мстиславівна** – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та менеджменту організацій Чернігівського національного технологічного університету;

**Сандіп Кумар Гупта** – доктор філософії, Sharda University (Індія);

**Сердар Вурал Уйгун** – доктор філософії, доцент, Nevsehir Hacı University (Туреччина);

**Станасюк Наталія Степанівна** – доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету “Львівська політехніка”;

**Франке Хольгер** – доктор, доцент кафедри загального управління Інституту державного управління поліції та права землі Мекленбург – Передня Померанія (Німеччина)

## Editorial board

*ECONOMICS, PUBLIC ADMINISTRATION*

*Chief of the Editorial Board:*

**Zahorskyi Volodymyr Stepanovych** – Doctor of Economics, Professor, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Honored Worker of Science and Technology, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Professor of the Department of Economics Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine

*Deputy Chairman of the Editorial Board:*

**Lipentsev Andrii Viktorovych** – PhD in Economics, Associate Professor, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Honored Worker of Education of Ukraine, Deputy Director for Research of Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Podolchak Nazar Yuriyovych** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of administrative and financial management of the Institute of Administration And Postgraduate Education, Lviv Polytechnic National University

*Editorial board members:*

**Akimov Oleksandr Oleksiiovych** – Doctor of Public Administration, Associate Professor, Honored Economist of Ukraine, Head of the Legal Support Office of the National Mediation and Conciliation Service;

**Akimova Liudmyla Mykolaivna** – Doctor of Public Administration, PhD in Economics, Professor, Honored Worker of Education of Ukraine, Professor of the Department of Finance and Economic Security, National University of Water and Environmental Engineering;

**Amosov Oleh Yuriiovych** – Doctor of Economics, Professor, Honored Worker of Science and Technology, Head of the Department of Economic Theory and Finance, Kharkiv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Bienkowska Daria** – DPhd in law, adjunct, Institute of National Defence, Pomeranian University S<sup>3</sup>upsk, Chairman of the board of Pomeranian Center of Human Rights (Poland);

**Bondarchuk Mariia Kostyantynivna** – Doctor of Economics, Professor, Professor of Finance Department of the Institute of Economics and Management, Lviv Polytechnic National University;

**Bunyk Mykola Zynoviiiovych** – PhD in Politics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Ukrainian and Foreign Languages, Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Havkalova Nataliia Leonidivna** – Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of Ukraine, Head of the Department of Public Management, Public Administration and Regional Economics, Simon Kuznets Kharkiv National Economic University;

**Dziana Halyna Oleksiivna** – PhD in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Administration, Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Kaliaiev Anatolii Oleksandrovych** – PhD in History, Associate Professor, Associate Professor of the Department of European Integration and Law, Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Kolosovska Iryna Ihorivna** – PhD in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Administration, Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Krasivsky Orest Yakubovych** – Doctor of Historical Sciences, Professor, Head of the Department of European Integration and Law of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Kuchabskyi Oleksandr Heorhiiiovych** – Doctor of Public Administration, Dr hab., Professor, Professor of the Department of Regional Development Geography, Gdansk University (Poland);

**Liubk Claudia** – Doctor, Professor, Saxony Institute for Public Administration and Law (Germany);

**Matviishyn Yevhen Hryhorovych** – Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Economics, Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine;

**Michalski Tomash** – Dr hab., Professor, Professor of the Department of Regional Development Geography, Gdansk University (Poland);

**Novak-Kaliaieva Larysa Mykolaivna** – Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Professor of the Public Management and Administration Department of the Institute of Personnel Training of the State Employment Service of Ukraine;

**Rudenko Olha Mstyslavivna** – Doctor of Public Administration, Professor, Professor of the Department of Public Administration and Management of Organizations, Chernihiv National University of Technology;

**Sandip Kumar Gupta** – PhD, Sharda University (India);

**Serdar Vural Uygun** – PhD, Associate Professor, Nevsehir Haci University (Turkey);

**Stanasiuk Nataliia Stepanivna** – Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and International Entrepreneurship, Lviv Polytechnic National University;

**Franke Holger** – Doctor, Associate Professor of the Department of General Management of the Institute for Public Administration, Police and Justice in Mecklenburg-Western Pomerania (Germany)

## ЗМІСТ

### Частина 1

#### Державне управління

<i>Ліпенцев А. В., Войтик О. Є., Мазій Н. Г.</i> Протидія корупції в митних органах у контексті забезпечення ефективності публічного управління .....	11
<i>Красівський О. Я., Петровський П. М.</i> Світ після COVID-19: демократія VS авторитаризм .....	22
<i>Бабич О. В.</i> Імплементация концепту глокального міста як вектор розвитку малих міст України .....	36
<i>Головатюк Ю. П.</i> Зарубіжний досвід проведення децентралізаційних змін: уроки для України .....	47
<i>Гургула Т. В., Ледовська Ю. В.</i> Забезпечення зайнятості молоді через діяльність малих громад в Україні .....	62
<i>Крилошанська Л. І., Ундір В. О.</i> Проблеми та перспективи розвитку інклюзивної освіти в Україні .....	70
<i>Кушнір В. О., Іжутова І. В.</i> Особливості процесу створення та функціонування механізмів державного управління у сфері внутрішніх комунікацій Збройних сил України .....	81
<i>Лесняк-Ігліньська Н. Ю., Куйбіда В. С.</i> Процедура розслідування захворювання на COVID-19 медичних працівників у контексті реалізації державної політики щодо безпеки праці .....	96
<i>Мороз О. Ю., Коткевич В. І.</i> Роль представницької демократії у сучасних процесах формування української національної ідентичності .....	111
<i>Олдак Л. Я., Гунько Л. В., Шевкун А. І.</i> Державне регулювання транскордонного співробітництва на регіональному рівні .....	127

### Частина 2

#### Економічна політика та фінанси

<i>Бліщук К. М., Домша О. В.</i> Цифрові інструменти забезпечення сталого розвитку .....	141
<i>Бойко О. Я.</i> Удосконалення механізму справляння ПДФО для розвитку громад в умовах децентралізації .....	154
<i>Борщук Є. М., Гинда О. М., Кореновський О. В.</i> Системний аналіз процесів формування “зеленої економіки” в сучасних умовах .....	165

<i>Дубровська М. М.</i> Система безперервної екологічної освіти та просвітництва як умова забезпечення сталого розвитку .....	180
<i>Крайник О. П.</i> Напрями підвищення ефективності управління територіальною громадою .....	192
<i>Матвійшин Є. Г.</i> Виявлення соціально-економічних проблем на основі аналізу оцінок процесу децентралізації влади в Україні .....	202
<i>Серняк О. І.</i> Інституційний аудит як інструмент підвищення інституційної спроможності органів виконавчої влади .....	217

## CONTENTS

### Volume 1

#### Public administration

<i>Lipentsev A. V., Voytyk O. Ye., Mazy N. H.</i> Combating corruption in customs authorities in the context of ensuring the efficiency of public governance .....	11
<i>Krasivskyi O. Ya, Petrovskyi P. M.</i> World after COVID-19: democracy VS authoritarianism .....	22
<i>Babych O. V.</i> Implementation of the concept of glocal city as a vector of development of small cities of Ukraine .....	36
<i>Holovatiuk Yu. P.</i> Foreign experience of decentralization changes: lessons for Ukraine .....	47
<i>Gurgula T. V., Ledovska Yu. V.</i> Ensuring youth employment through the activities of small communities in Ukraine .....	62
<i>Kryloshanska L. I., Undir V. O.</i> Problems and prospects for the development of inclusive education in Ukraine .....	70
<i>Kushnir V. O., Izhutova I. V.</i> Features of process of development and functioning of mechanisms of state publication in internal communications of the armed forces of Ukraine .....	81
<i>Lesnyak-Ihlinska N. Yu., Kuibida V. S.</i> Investigation of COVID-19 diseases of medical workers in the context of implementing the state policy on occupational safety .....	96
<i>Moroz O. Ju., Kotkevych V. I.</i> The role of representative democracy in current processes of formation of Ukrainian national identity .....	111
<i>Oldak L. Ya., Gunko L. V., Shevkun A. I.</i> State regulation of cross-border cooperation at the regional level .....	127

### Volume 2

#### Economic policy and finance

<i>Blishchuk K. M., Domsha O. V.</i> Digital tools for ensuring sustainable development .....	141
<i>Boiko O. Ya.</i> Improving the mechanism of pit collection for community development in the context of decentralization .....	154
<i>Borshchuk Ye. M., Ginda O. M., Korenovskyy O. V.</i> System analysis of processes of formation of “green economy” in modern conditions .....	165
<i>Dubrovska M. M.</i> System of continuous environmental education and enlightenment as a condition for ensuring sustainable development .....	180
<i>Krainyk O. P.</i> Directions of improving the efficiency of territorial community management .....	192

<i>Matviishyn Ye. H.</i> Identification of social and economic problems based on the assessment analysis of the process of decentralization of power in Ukraine .....	202
<i>Serniak O. I.</i> Institutional audit as an instrument of institutional capacity building of the executive authorities .....	217